



—  
casc  
campus  
advanced  
studies  
center



# ÖFFENTLICHES CONTROLLING

Modulstudium mit  
Zertifikatsabschluss



# WARUM EIN MODULSTUDIUM ÖFFENTLICHES CONTROLLING?

Die Anforderungen an Behörden sind gestiegen und die kritische Öffentlichkeit verlangt effizientes und effektives Wirtschaften der staatlichen Institutionen. Damit wächst die Bedeutung des **Controllings** als Fachinstanz für Effizienz und Effektivität im öffentlichen Sektor sowohl auf Bundes- als auch auf Landesebene. Dennoch sind das konkrete Aufgabenspektrum und die Instrumente des Controllings in vielen Behörden weitgehend ungeklärt – das **Modulstudium** hilft Ihnen dabei, das Controlling von Behörden zu verstehen und zu gestalten.

---

# INHALTE IM ÜBERBLICK

## Öffentliches Controlling aus betriebswirtschaftlicher Perspektive

Die Veranstaltung gibt einen theoretischen Überblick und praktische Einblicke in die Besonderheiten des Controllings von Behörden. Dabei werden sowohl konzeptionelle Grundlagen des Fachs als auch wichtige Instrumente besprochen.

## Planung, Kontrolle und Digitalisierung in Behörden

In der Veranstaltung werden die für die Steuerung von Behörden wichtigsten Planungs- und Kontrollinstrumente vorgestellt und kritisch mit den Teilnehmerinnen und Teilnehmern diskutiert. Darüber hinaus werden durch die Digitalisierung ausgelöste Chancen und Herausforderungen für die Steuerung von Behörden besprochen. Konkrete Beispiele aus der Behördenpraxis verdeutlichen die Einsetzbarkeit der Instrumente und die mit der Digitalisierung verbundenen Chancen und Herausforderungen.

## Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen im öffentlichen Sektor

Die Veranstaltung thematisiert sowohl aus wissenschaftlicher als auch aus praktischer Perspektive die Bedeutung und die Anwendung von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen in Behörden und öffentlichen Institutionen. Neben betriebswirtschaftlichen Aspekten werden juristische Fragen und Praxisbeispiele besprochen.

## Seminar Public Management und Digitalisierung

Im Seminar haben die Teilnehmerinnen und Teilnehmer die Möglichkeit, sich in einer eigenen Arbeit mit einem aktuellen Thema aus ihrer Berufspraxis auf wissenschaftlicher Basis auseinanderzusetzen. Die Ergebnisse der Seminararbeit werden im Rahmen eines Kolloquiums diskutiert.

## AKADEMISCHER LEITER



### Univ.-Prof. Dr. Bernhard Hirsch

ist seit September 2006 Professor für Controlling an der Universität der Bundeswehr München. Zuvor war er als Wissenschaftlicher Assistent am Lehrstuhl für Controlling & Telekommunikation der WHU – Otto Beisheim School of Management in Vallendar tätig. Professor Hirsch ist wissenschaftlicher Leiter des von der Bundesregierung geförderten Arbeitskreises Steuerung und Controlling in öffentlichen Institutionen, in dem 17 namhafte Behörden auf Bundes- und Landesebene mit Forschern der Universität der Bundeswehr München und der WHU – Otto Beisheim School of Management zusammenarbeiten.

Tel.: +49 89 6004-4209 | [bernhard.hirsch@unibw.de](mailto:bernhard.hirsch@unibw.de)



casc

campus  
advanced  
studies  
center

## BERATUNG UND KONTAKT



### Karina Anders, Programmkoordinatorin

Tel.: +49 89 6004-2086 | [karina.anders@unibw.de](mailto:karina.anders@unibw.de)

campus advanced studies center  
Universität der Bundeswehr München  
Werner-Heisenberg-Weg 39  
85577 Neubiberg

Weitere Informationen und Anmeldung unter:

[www.casc.de/modulstudium](http://www.casc.de/modulstudium)

Wir freuen uns auf Ihren Anruf oder Ihre E-Mail!

## QUALIFIKATIONSZIELE

Das berufsbegleitende Weiterbildungsangebot bietet die Möglichkeit für Führungs(nachwuchs)kräfte, sich fachlich gezielt auf eine neue Führungsaufgabe in Behörden oder Non-Profit-Organisationen vorzubereiten. Dafür sind fundierte Kenntnisse im Bereich des öffentlichen Controllings heute wichtiger denn je. Fach- und Führungskräfte, die bereits in Controllingbereichen tätig sind, können ihr vorhandenes Wissen auffrischen, erweitern oder vertiefen.

Das Modulstudium vermittelt auf wissenschaftlicher Basis nutzbare Managementkompetenzen für öffentliche Institutionen und legt besonderen Wert auf die Bereitstellung spezifischen Wissens zum Controlling. Insbesondere werden Kenntnisse und Methoden zu den Besonderheiten von Steuerung und Controlling in Behörden, zur Erfolgsmessung und zu Planungs- und Kontrollinstrumenten im öffentlichen Bereich vermittelt.

## ZIELGRUPPE

Das Modulstudium richtet sich insbesondere an

- \_ Fach- und Führungskräfte in Behörden auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene mit dem Schwerpunkt Steuerung/Controlling
- \_ Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von Lieferanten der öffentlichen Hand, die die Entscheidungsprozesse ihrer Kunden besser verstehen wollen
- \_ Beraterinnen und Berater, die öffentliche Institutionen als Klienten betreuen oder gewinnen wollen
- \_ Fach- und Führungskräfte der Bundeswehr im Bereich Controlling

# AUF EINEN BLICK

Beginn und Anmeldung jährlich, Anmeldung bis einen Monat vor Beginn des Modulstudiums. Die konkreten Daten der Präsenztermine finden Sie unter [www.casc.de/modulstudium](http://www.casc.de/modulstudium)

- Programmstruktur:**
- \_ 3 berufsbegleitende Module (je 1 Präsenz pro Modul im Umfang von drei Tagen, jeweils Donnerstag bis Samstag, sowie ca. 8 Wochen medial unterstützte Selbstlernphasen)
  - \_ 1 Seminarmodul (Blockveranstaltung im Umfang von 3 Tagen)
- Lehr- und Lernmethode:**
- \_ Medial unterstütztes und tutoriell begleitetes Fernlernen mit Präsenzanteilen
  - \_ Präsenzunterricht mit praxisorientierter Projektarbeit und Praxisvorträgen
- Lernziel:**
- Umfassende und systematische Vorbereitung auf eine Führungsaufgabe in Behörden und öffentlichen Institutionen mit dem Fokus auf Öffentliches Controlling
- Veranstaltungsort:**
- Campus der Universität der Bundeswehr München
- Zugangsvoraussetzungen:**
- \_ Abschluss eines ersten berufsqualifizierenden Hochschulstudiums
  - \_ Nachweis einer mindestens einjährigen qualifizierten berufspraktischen Erfahrung
- Abschluss und Workload:**
- \_ Hochschul-Zertifikat der Universität der Bundeswehr München
  - \_ Nachweis von 24 ECTS-Leistungspunkten (Transcript of Records)
- Ihre Investition:**
- 5.900,- EUR (incl. Studienmaterialien und Zertifikat; nicht enthalten sind Reisekosten und Spesen)